



Heather Roth-Profenius

QUALIFIZIERUNG (AUSWAHL):

- Zertifizierter Coach, Kless+ (ICF)
- Zertifizierte Mediation, Kless+ (BMWA)
- Zertifizierte Trainerin Kless+
- Certified Agile Organization & New Work Expert, Digethic Business School GmbH (Quality Austria)
- Certified Digital Transformation Manager, Digethic Business School GmbH (Quality Austria)

SPRACHEN:

- Deutsch
- Englisch

KONTAKT:

info@klessplus.com

move to change **kless⁺**

MEINE THEMENSCHWERPUNKTE:

- Leadership Coaching, Trainings & Workshops: Klarheit, Haltung, erlebbarer Transfer
- Konfliktklärung & Mediation: Spannungen klären, Vereinbarungen sichern
- Zusammenarbeit & Operating Model: Rollen, Entscheidungswege, Verbindlichkeit
- Transformation & Change-Kommunikation: begleiten, orientieren, verankern
- Agile Leadership: Mindset, Prinzipien, Entwicklungsprozesse initiieren
- Digital-/AI-Readiness: Ethik, Strategien, Strukturen, Business ↔ IT

Was mich ausmacht

Führung war für mich nie nur Rolle – sie war Alltag: schnelle Prioritätenwechsel, Entscheidungen unter Unsicherheit, Zusammenarbeit über Grenzen hinweg.

Ich habe gelernt: Orientierung entsteht durch Klarheit. Vertrauen wächst durch Verbindlichkeit. Und Wirkung entsteht dort, wo Menschen wissen, wohin die Reise geht – und warum sie zählt. Oft reicht ein einziger Hebel – ein Gespräch, ein Workshop, eine mutige Entscheidung – um ein ganzes System wieder in Bewegung zu bringen.

Was mich antreibt? Nicht die große Transformation – sondern der kleine Moment davor. Wenn Klarheit entsteht. Wenn jemand den Mut findet, das Wesentliche anzusprechen. Wenn ein Team merkt: *Das schaffen wir – aber anders als gedacht.*

Führung wird heute neu verhandelt – Tempo und Sinn, Struktur und Vertrauen, Halten und Loslassen. Ich begleite Führungskräfte und Teams im Coaching, in Workshops und in Transformationsprozessen. Nicht von außen, sondern auf Augenhöhe – weil ich selbst so geführt habe: unter Druck, in der Matrix, mit allem, was dazugehört.

Transformation beginnt nicht irgendwann. Sie beginnt jetzt – mit der nächsten Entscheidung, dem nächsten Gespräch, dem Mut, es anders zu machen.